**О ПРОГРАММЕ**

**«Производственная логистика»**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**Длительность: 2 дня**

**Целевая аудитория:** директор по логистике, директор по производству, директор по IT

**О программе:** К логистике помимо вопросов складирования и перемещения грузов относятся также и процессы планирования производства и управления производственными операциями, потоками материалов, товаров и услуг внутри компании-производителя. Многие современные компании волнуют проблемы низкой скорости исполнения заказов и относительно высокого уровня незавершенного производства.

Сегодня уже разработаны специальные методы и программные средства, позволяющие повысить скорость прохождения материальных потоков, гарантировать плановые сроки исполнения заказов и одновременно значительно снизить объем незавершенного производства.

Как применить эти методы на практике вы узнаете на нашем семинаре.

**В результате обучения вы:**

* рассмотрите современные логистические концепции управления производством
* изучите методы производственного планирования и логистики в ERP (Enterprise Resource Planning) системах
* познакомитесь с основными системами объемного календарного планирования для различных типов производств, с их связью с характером планово-учетных единиц, используемых в логистических схемах
* получите представления об основных оптимизационных критериях и методах расчета производственных расписаний
* изучите современные системы оперативного управления производством, предназначенных для решения задач производственной логистики: MES (Manufacturing Execution Systems)
* получите практический опыт работы с исполнительной производственной системой на примере конкретных российских предприятий
* станете обладателем карты постоянного клиента, которая дает возможность пройти обучение на семинарах и программах MBA от ... со скидкой 15%

**РАЗВЕРНУТАЯ ПРОГРАММА**

**«Производственная логистика»**

**День 1**

**Производственная логистика – основные задачи и проблемы**

* Основные определения и термины
* Значение оптимизации материальных потоков для эффективной организации производства – основной задачи производственной логистики

**Иерархические уровни производственной логистики: управление производством на межцеховом и внутрицеховом уровнях. Современные концепции и решения. Теория ограничений (ТОС)**

* Задачи семинара
* Типы производств и применяемые в них структуры планово-учетных единиц
* Проблемы формирования производственных планов
* Методы управления и производственного контроля
* Сравнительная характеристика традиционных методологий MRP-II и Kanban (Just-in-time)
* 5 шагов ТОС по локализация «узких мест» на производстве и обсуждение связанных с этой процедурой проблем

**Методология планирования и управления на базе MRP-II (Manufacturing Resource Planning) – базис современных ERP-систем**

* Функциональные требования стандарта MRP-II
* Формирование Основного производственного плана Master Production Schedule (MPS)
	+ задач составления объемно-календарных планов
	+ задач баланса производственных мощностей

**Оперативное управление: внутрицеховая производственная логистика на основе MES-систем (Manufacturing Execution Systems)**

* Функциональные требования для MES-систем
* Составление оперативных планов производства Short-Term-Planning
	+ задача расчета производственных расписаний
	+ задача группирования деталей и оборудования

**Календарное планирование производства – основа управления внутрицеховыми материальными потоками**

* Структура задач календарного планирования производства, их взаимосвязь
* Основные методы управления внутрицеховыми материальными потоками
* Диспетчерский контроль технологических операций
* Выталкивающие и вытягивающие системы планирования производства

**Оптимизация размеров транспортных партий и партий запуска деталей в производство – одна из важнейших задач производственной логистики**

* Методы оптимизации размеров партий обрабатываемых деталей в производственной логистике
* Формирование оптимальных размеров партий на основе составления производственных расписаний
* Система контроля дефицита деталей и комплектующих

**Эффективное управление межоперационным заделом – основа для снижения объемов незавершенного производства (НЗП)**

* Характер межоперационных заделов (возврат, брак исправимый, брак неисправимый) – неотъемлемой части незавершенного производства (НЗП)
* Методы компенсации дефицита обрабатываемых деталей за счет использования межоперационного задела
* Принципы организации АРМ сотрудников ОТК и комплектовщиков производственных заказов

**День 2**

**Основные критерии составления оптимальных производственных расписаний. Проблема группирования деталей и оборудования**

* Критерии составления производственных расписаний
	+ приоритет партий запуска
* Критерии загрузки оборудования
	+ правило выбора деталей из очереди
* Группирование партий однотипных деталей
* Оптимальное планирование работ с учетом дефицита в комплектации заказов

**Оперативное управление материальными потоками на базе своевременного диспетчерского контроля. Коррекция объемных планов и производственных расписаний**

* Автоматизированное рабочее место диспетчера
* Методы компенсации отклонений от текущей производственной программы
	+ коррекция объемных планов производства
	+ оперативное перегруппирование партий
	+ коррекция производственных расписаний

**Оперативный АВС-анализ (Activity Based Costing) – экономический анализ текущего состояния производства**

* Вычисление стоимости станко-часа работы, простоя и ремонта оборудования
* Оперативный экономический анализ производства как в разрезе отдельных заказов, так и в привязке к центрам затрат (технологическому оборудованию)
* Связь с системами производственного учета

**Инструменты производственной логистики: мониторинг прохождения заказов в производственных подразделениях (цехах и участках) предприятия. Диаграммы Ишикавы**

* Система оперативного мониторинга прохождения производственных заказов в цехах на базе диаграмм Ишикавы
* Контроль плановых сроков исполнения и задержки заказов по отдельным участкам
* Контроль имеющегося дефицита обрабатываемых деталей, распределенного по производственным участкам
* Контроль текущих затрат на изготовление заказов, связанных с производственными участками

**Практические занятия по производственной логистике: оперативное календарное планирование и управление материальными потоками на базе современных MES-систем.**

Практическая работа с MES-системой «ФОБОС» по основным задачам оперативной производственной логистики: управление производством и диспетчерский контроль внутрицеховых материальных потоков на примерах конкретных предприятий.

**Обсуждение, ответы на вопросы**