**О ПРОГРАММЕ**

**«Реализация проекта строительства/реконструкции складского комплекса»**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**Длительность:**

**Бизнес-тренер:**

**Целевая аудитория:** директора по логистике, руководители проектных групп, руководители складов.

**Описание:** Складское хозяйство является ключевым звеном цепи поставок, которое может, с одной стороны, свести на нет коммерческие достижения. И наоборот, именно склад может обеспечить конкурентные преимущества компании за счет отличного сервиса и низкой себестоимости складских операций. А это значит, что склад – равноправный и равноценный участник продвижния товара. Планируя развитие компании, необходимо помнить, что склад должен на всех этапах соответствовать предъявляемым требованиям к обеспечению продаж и продвижению товаров и услуг.

**Данный тренинг будет для Вас полезен, если:**

* Вы понимаете, что существующий склад не справляется с поставленными задачами
* Вы планируете строительство склада или системы складов
* Вы хотели бы провести коренную реконструкцию существующего складского хозяйства

**Цель семинара:**

* Получение навыков обоснования потребности в складской инфраструктуре
* Разработка возможных вариантов технологий склада
* Определение объема инвестиций и срока окупаемости проекта

**РАЗВЕРНУТАЯ ПРОГРАММА**

**«Реализация проекта строительства/реконструкции складского комплекса»**

|  |  |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

**1. Предпроектная подготовка.**

* Основные показатели эффективности работы складов.
* Методика согласования стратегии компании и потребности в логистическом обеспечении.
* Типы современного складского оборудования (для хранения и грузопереработки).
* Информационное обеспечение складского процесса (WMS – системы, штриховое кодирование, RFID). Существующая специфика при выборе IT-обеспечения.
* Обзор существующих современных складских технологий: человек к товару, товар к человеку.

**2. Формирование требований к складу**

* Формирование исходных требований для проектирования складского хозяйства на перспективу 3 – 5 лет (логистические, ресурсные и сервисные).
* Технологии анализа грузового потока. Определение среднего товарного запаса на складе с перспективой его изменения
* Выбор месторасположения склада.

**3. Расчёт топологии склада и потребности в складском оборудовании**

* Расчет требуемого количества и типов мест хранения товаров с учетом характеристик грузовых потоков.
* Определение состава и топографии размещения технологических зон, их емкости и пропускной способности
* Подбор типов подъемно - погрузочной техники. Учет специфики оборудования.
* Определение потребности в складском оборудовании для хранения товаров.
* Преимущества и недостатки складского оборудования и размещения технологических зон.

**4. Расчёт операционного ресурсного обеспечения**

* Оценка потребности в персонале и уровне его квалификации. Учёт расходов на привлечение и удержание персонала при строительстве крупных складов в малонаселённых районах.
* Расчёт потребности в зонах для дополнительных работ, местах хранения тары, упаковочного материала, мусора, макулатуры.

**5. Учёт внешних требований к конструкции складского помещения**

* Формирование дополнительных требований к складу с учётом законодательства в области экологии, охраны труда, обеспечения пожарной безопасности и других нормативных документов.
* Передовой опыт в организации складского хозяйства.

**6. Оценка капитальных затрат на строительство/ реконструкцию склада**

* Формирование объемно - планировочного решения склада, подготовка технического задания на проектирование строительства складов.
* Оценка стоимости капитального строительства.
* Оценка стоимости складского и технологического оборудования.
* IT обеспечение
* Оценка эксплуатационных затрат

**7. Оценка срока окупаемости проекта**

* Оценка эффективности выбранной технологии
* Определение срока возврата инвестиций

**Формат тренинга:** интерактивная и практическая работа с тренером и в группе.